W latach 1984-1989 pracowałem w Przedsiębiorstwie Robót Inżynieryjnych w Olsztynie na stanowisku asystenta ds. eksportu, a następnie dyrektora ds. eksportu (od 1986), będąc odpowiedzialnym za opracowywanie strategii eksportowej, przygotowywanie ofert, współpracę z ośrodkami naukowymi w zakresie pozyskania nowych technologii, nadzór nad realizacją kontraktów zagranicznych/krajowych, współpracę z bankami ( w zakresie rozliczeń, kredytów), a także z firmami krajowymi przy realizacji kontraktów. Dzięki ukończeniu studiów podyplomowych w zakresie eksportu budownictwa (1985) przy Wydziale Handlu Zagranicznego w Szkole Głównej Planowania i Statystyki w Warszawie oraz zdobytemu doświadczeniu opracowałem koncepcję reorganizacji firmy. W efekcie PRI zdobyło specjalizację eksportową oraz otrzymało koncesję na budowę i sprzedaż kontenerowych oczyszczalni ścieków (przełamując ówczesny monopol CHZ). W tym czasie nawiązano współpracę z wieloma zagranicznymi firmami (m.in. holenderską firmą konsultingową Mercator, firmami z Mesteczko Trnavka, Dolny Prżim, Cesky Krumlov w Republice Czeskiej, w których oferowano własne rozwiązania technologiczne. W 1989 roku PRI Olsztyn zostało przekształcone w oddział Budimex Warszawa.  
W latach 1989-1990 pracowałem za granicą dla Polimex-Cekop na stanowisku dyrektora ds. ekonomiczno-finansowych budowy w Iraku w miejscowości Szarkat. W tym czasie opracowałem koncepcję ekspansji eksportowej krajowych firm budowlanych w Iraku oraz w Kuwejcie, polegającej na powiązaniu firm polskich z zagranicznymi koncernami (np. Skanska, Buiqe) i wykorzystaniu reguły rozliczeń - ropa za usługi budowlane.  
W latach 1990-1992 byłem zatrudniony w przedsiębiorstwie TWD na stanowisku dyrektora biura handlu zagranicznego, będąc odpowiedzialnym za opracowywanie strategii eksportowej, kreowanie polityki produktowej, analizę konkurencji, realizowanie polityki sprzedaży. W czasie mojego zatrudnienia TWD uzyskało obroty na poziomie 25 mln USD, zdobyło rynki Europy Zachodniej (Niemcy, Włochy, Grecja) i osiągnęło specjalizację w sprzedaży gotowych domów drewnianych „pod klucz”.  
W roku 1992 przeszedłem przeszkolenie w Ministerstwie Spraw Zagranicznych w zakresie specyfiki pracy oraz wymogów stawianych zatrudnionym w pionie handlowym Konsulatów i Ambasad RP. Od 1992 do 1996 roku pracowałem w Hongkongu na stanowisku konsula handlowego w Konsulacie RP. Uczestniczyłem w seminariach gospodarczo-naukowych organizowanych m.in. przez Hong Kong Trade Development Council, Hong Kong Chamber of Commerce, Chinese Chamber of Commerce. Dokonywałem analiz rynkowych i przedstawiałem konkretne rozwiązania w zakresie nawiązania współpracy z podmiotami z rejonu Azji Południowo-Wschodniej. Stosowne opracowania kierowałem do Ministerstwa Współpracy Gospodarczej z Zagranicą, Krajowej Izby Gospodarczej oraz bezpośrednio do potencjalnie zainteresowanych przedsiębiorstw np. Elektrim, Polimex-Cekop, Przedsiębiorstwa Budowy Kopalń w Lubinie. Przy moim udziale dokonano szeregu inwestycji w Polsce (np. Host Diskette wybudowało zakład produkujący dyskietki komputerowe w Dobrym Mieście k/Olsztyna, Ming Hoong Development w rejonie Szczęśliwic k/Warszawy. W tym czasie przyczyniłem się do nawiązania współpracy pomiędzy Hong Kong Bank a Kredyt Bank Polska. Ponadto brałem udział w negocjacjach handlowych (pomoc w zdobyciu kontraktów np. Elektrim - sprzedaż kabli dla Hongkong Telecom, firmie PBK Lubin przy pracach budowlanych - projekt lotniska Chep Lap Kok). W czasie mojego zatrudnienia odnotowano znaczący wzrost obrotów handlowych pomiędzy Polską a Hongkongiem.  
W trakcie pracy nawiązałem ścisły kontakt z University of Hong Kong i rozpocząłem pisanie rozprawy doktorskiej pt. Rozwój gospodarczy Hongkongu w latach 1950-1994. Dynamika, kierunki i uwarunkowania (obroniona na Wydziale Ekonomicznym Uniwersytetu Gdańskiego, 16 maja 1996 r.).  
W okresie 1996-1997 pracowałem w firmie Chem Trans Logistic, na stanowisku dyrektora, nawiązując w tym czasie współpracę w zakresie przewozów kontenerowych i transportu multimodalnego pomiędzy Polską a Dalekim Wschodem. W latach 1997-2001 byłem zatrudniony w Uponor Polska sp. z o.o. jako dyrektor ds. eksportu, a następnie prokurent firmy. Firma specjalizuje się w produkcji rur z tworzyw sztucznych na potrzeby budownictwa i jest częścią międzynarodowego koncernu o rocznych obrotach ok. 1.7 mld USD, posiadającego 56 fabryk na całym świecie i zatrudniających ponad 5 tys. ludzi. W firmie zajmowałem się tworzeniem oraz realizacją polityki eksportowej w skali koncernu, analizami rynku i badaniami marketingowymi. W trakcie zatrudnienia sukcesywnie brałem udział w szkoleniach w dziedzinie marketingu prowadzonych przez firmę MTS Szwajcaria.  
W 2008 roku zostałem wybrany do Rady Naukowej Instytutu ORGMASZ w Warszawie na lata 2008-2011. Wykładałem również „Współczesne koncepcje zarządzania” na Międzynarodowych Studiach Doktoranckich w Warszawie. W latach 2009-2019 byłem kierownikiem katedry Finansów i Bankowości Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie. Jestem członkiem Rady Naukowej Global Combat Network ONZ. Jestem także biegłym sądowym. Wykonałem ok. 40 różnych ekspertyz na potrzeby praktyki gospodarczej. Od 1 X 2023 jestem profesorem w Akademii Nauk Stosowanych w Pile.

Napisałem ok. 300 artykułów naukowych i monografii.

Uzyskane tytuły/stopnie naukowe/wykształcenie

**Habilitacja**

|  |  |
| --- | --- |
| **Dyscyplina naukowa** | Nauki o zarządzaniu |
| **Miejsce nadania** | Warszawa |
| **Rok nadania** | 2007 |
| **Tytuł rozprawy** | Zarządzanie przedsiębiorstwem budowlanym w warunkach transformacji społeczno-gospodarczej uzyskałem stopień doktora |

**Doktorat**

|  |  |
| --- | --- |
| **Dyscyplina naukowa** | Ekonomia |
| **Miejsce nadania** | Uniwersytet Gdański |
| **Rok nadania** | 1996 |
| **Tytuł rozprawy doktorskiej** | Rozwój Gospodarczy Hongkongu w latach 1950-1994. Dynamika, kierunki i uwarunkowania |

**Ukończone studia podyplomowe**

|  |  |
| --- | --- |
| **Miejsce ukończenia** | SGPiS |
| **Nazwa studiów** | Studia Podyplomowe Eksportu Budownictwa przy Wydziale Handlu Zagranicznego w Szkole Głównej Planowania i Statystyki w Warszawie |
| **Okres trwania** | 1984-1985 |

|  |
| --- |
| **Aktywność zawodowa** |

**Wybrane nagrody i wyróżnienia zawodowe**

      Nagroda Rektora UWM w Olsztynie I stopnia w dziedzinie naukowej, 2012.

      Nagroda Rektora UWM w Olsztynie II stopnia za osiągnięcia w dziedzinie naukowej Olsztyn, 2011.

      Nagroda Rektora UWM w Olsztynie II stopnia za osiągnięcia w dziedzinie naukowej, 2004.

      Nagroda Rektora UWM w Olsztynie II stopnia za osiągnięcia w dziedzinie naukowej, 2006.

      Nagroda studentów Samorządu Studenckiego za wybitny wkład w rozwój Wydziału Nauk Ekonomicznych UWM w Olsztynie, 2011.

      Nagroda honorowy członek BCC 15 kwiecień 2013 za popularyzację przedsiębiorczości.

      Dyplom ministra Piechocińskiego za propagowanie zmian w kierunku gospodarki rynkowej, 2014.

      Nagroda indywidualna Rektora UWM I stopnia za osiągnięcia naukowe, 2014.

      Nagroda indywidualna Rektora UWM I stopnia za osiągnięcia naukowe, 2015.

      Medal (złoty za długoletnią służbę) nadany przez prezydenta RP, wręczona 1 czerwca 2016.

      Nagroda Rektora UWM  I stopnia za osiągnięcia naukowe za rok 2016.

      Nagroda Rektora UWM III stopnia za osiągnięcia organizacyjne, 2017